

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Мусьял Александр Вячеславович
Должность: ВРИО ректора
Дата подписания: 16.12.2021 16:17:30
Уникальный программный ключ:
0951da30105058541c662bccc658479287a2618c

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Курская государственная сельскохозяйственная
академия имени И. И. Иванова»
(ФГБОУ ВО Курская ГСХА)

УТВЕРЖДАЮ:
Ректор
ФГБОУ ВО Курская ГСХА
Е.В. Харченко
« 22 » _____ 2020 года



Рабочая программа
дополнительной профессиональной программы
повышения квалификации
«Менеджмент в организации»

№ п/п	Виды учебных занятий, учебных работ	Содержание	Планируемые результаты обучения по программе (знать/уметь)
Тема 1. Методологические основы и эволюция развития менеджмента	Лекция (4 час)	Понятие, сущность, цели и задачи менеджмента. Законы, закономерности и принципы менеджмента. Эволюция управленческой мысли. Современные концепции менеджмента. Агропромышленное производство как объект управления. Система управления предприятием. Специфика менеджмента в России	Знать сущность современного менеджмента и его отличительных черт
	Самостоятельная работа (6 час)	Основные этапы развития управленческой мысли. Современные концепции менеджмента. Особенности менеджмента в России	Знать сущность современного менеджмента и его отличительных черт. Уметь применять на практике принципы и методы научного управления
Тема 2.	Лекция (2 час)	Понятие организации, её сущность и признаки. Внешняя и внутренняя среда организации.	Знать характеристики и инструментария процесса управления

Организация как объект менеджмента		Структура предприятия производственная, организационная, управленческая. Эффективность менеджмента организации	
	Практическое занятие (2 час)	Разработка и оценка эффективности структур управления, применяемых в организациях	Уметь применять на практике принципы и методы научного управления
	Самостоятельная работа (4 час)	Факторы внешней и внутренней среды организации. Специфические особенности сельскохозяйственного производства. Оценка вклада менеджера в эффективность управления	Знать характеристики и инструментария процесса управления. Уметь применять на практике принципы и методы научного управления
Тема 3. Функции менеджмента	Лекция (2 час)	Понятие и классификация основных функций менеджмента. Планирование как функция менеджмента. Организация как функция менеджмента. Мотивация как функция менеджмента. Контроль как функция менеджмента	Знать современные методы управления и специфики их применения в организациях в новых экономических условиях
	Практическое занятие (2 час)	Механизм совершенствования основных функций менеджмента	Уметь ставить экономические задачи и оценивать их эффективность
	Самостоятельная работа (4 час)	Порядок подчинения руководителей и специалистов при различных структурах управления. Определение эффективности структуры управления до и после усовершенствования	Знать современные методы управления и специфику их применения в организациях в новых экономических условиях; Уметь ставить экономические задачи и оценивать их эффективность
Тема 4. Система методов менеджмента	Лекция (2 час)	Сущность и классификация методов менеджмента. Экономические методы менеджмента. Административные (организационно распорядительные) методы менеджмента. Социально психологические методы менеджмента	Знать современные методы управления и специфики их применения в организациях в новых экономических условиях
	Практическое занятие	Изучение основных методов менеджмента и оценка	Уметь своевременно и оперативно

	(2 час)	эффективности их применения в различных управленческих ситуациях	принимать управленческие решения
	Самостоятельная работа (4 час)	Система экономических рычагов управления на федеральном и региональном уровне. Система экономических рычагов управления на уровне предприятия. Система экономических рычагов управления на уровне работника	Знать современные методы управления и специфики их применения в организациях в новых экономических условиях; Уметь своевременно и оперативно принимать управленческие решения
Тема 5. Выбор целей и стратегии развития предприятия	Лекция (4 час)	Понятие и функции целей. Классификация целей. Принципы постановки и использования целей. Выработка стратегии развития организации	Знать современные методы управления и специфики их применения в организациях в новых экономических условиях
	Практическое занятие (2 час)	Обоснование и разработка стратегии развития организации	Уметь своевременно и оперативно принимать управленческие решения
	Самостоятельная работа (4 час)	Основные функции целей. Требования, предъявляемые к целям. Виды стратегий деятельности организаций	Знать современные методы управления и специфику их применения в организациях в новых экономических условиях; Уметь своевременно и оперативно принимать управленческие решения
Тема 6. Управленческие решения	Лекция (2 час)	Понятие и сущность управленческих решений. Классификация управленческих решений. Подготовка и принятие управленческих решений. Организация выполнения управленческих решений	Знать характеристики и инструментарий процесса управления
	Практическое занятие (2 час)	Механизм использования основных методов принятия управленческих решений в различных управленческих ситуациях	Уметь своевременно и оперативно принимать управленческие решения

	Самостоятельная работа (4 час)	Требования, предъявляемые к управленческим решениям. Технологии принятия управленческих решений. Общенаучные методы принятия управленческих решений	Знать характеристики и инструментарий процесса управления; Уметь своевременно и оперативно принимать управленческие решения
Тема 7. Кадровый менеджмент	Лекция (2 час)	Коллектив как объект управления. Управление социально-психологическим климатом в коллективе. Профессиональные и организаторские качества руководителя. Авторитет руководителя и его стиль управления	Знать современные методы управления и специфики их применения в организациях в новых экономических условиях
	Практическое занятие (2 час)	Процедура формирования и совершенствования кадрового менеджмента в организации	Уметь применять на практике принципы и методы научного управления
	Самостоятельная работа (4 час)	Система управления кадрами. Подбор и оценка кадров управления. Аттестация кадров управления. Контрактная система найма работников управления	Знать современные методы управления и специфику их применения в организациях в новых экономических условиях; Уметь применять на практике принципы и методы научного управления
Тема 8. Управление конфликтами	Лекция (4 час)	Виды конфликтов. Конфликт как процесс. Функции конфликтов и формы их разрешения. Управление стрессами	Знать характеристики и инструментарий процесса управления
	Самостоятельная работа (6 час)	Методы разрешения конфликтных ситуаций. Приемы и навыки эффективного управления конфликтами и стрессами в организации	Знать характеристики и инструментарий процесса управления; Уметь своевременно и оперативно принимать управленческие решения