

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Мусьял Александр Вячеславович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 01.06.2024 09:59:30  
Уникальный программный ключ:  
297fef716e5ece559822a236feffc4d8a43d0cf1

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Курский государственный аграрный университет имени И.И. Иванова»

УТВЕРЖДАЮ:

Проректор по учебной работе

А.В. Малахов

(подпись)

(ФИО)

25 июня 2024 г.

**МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ**  
**по выполнению курсовой работы по дисциплине**  
**«Управление в агробизнесе»**

(ОФО, О-ЗФО)

Направление подготовки  
38.03.01 Экономика  
Профиль «Экономика и управление в агробизнесе»

**Курск 2024**

Методические указания одобрила кафедра экономики и права.  
Протокол заседания кафедры № 12 от «18» июня 2024 г.

Заведующий кафедрой: д-р эк. наук, доцент Святова О.В. \_\_\_\_\_  
(ученая степень, звание) (ФИО) (подпись)

## **Цель и задачи курсовой работы**

Дисциплина «Управление в агробизнесе» призвана сформировать у студентов концептуальные основы теоретических знаний и практические навыки по вопросам управления в агробизнесе.

Основные задачи дисциплины направлены на овладение будущими специалистами основами управленческих знаний, специальным понятийным аппаратом, принципиальным подходом к анализу и решению организационных проблем, направленным как на повышение эффективности управленческих решений, так и на обеспечение уровня экономической безопасности предприятия в целом.

В настоящих методических указаниях представлены требования, которые призваны оказать студентам консультационную помощь в выполнении курсовой работы по дисциплине «Управление в агробизнесе».

**Цель выполнения курсовой работы:** применение теоретических знаний и навыков, приобретенных на лекционных и практических занятиях, для изучения конкретных управленческих проблем в реальных организациях.

**Задачи курсовой работы:** самостоятельное изучение и анализ студентом литературы по выбранной теме; выявление и описание проблемных управленческих ситуаций, имеющих место в конкретных организациях; применение основных теорий и моделей управления в агробизнесе; формирование предложений по решению выявленных проблем, исходя из проведенного теоретического и практического анализа.

### **Формируемые компетенции и индикаторы их достижения**

В результате выполнения курсовой работы студент овладевает следующими компетенциями:

**УК-2: Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений.**

**УК-2.1: Формулирует в рамках поставленной цели совокупность задач, обеспечивающих ее достижение.**

Знать: способы решения экономических задач, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений;

Уметь: осуществлять постановку совокупности задач в рамках поставленной цели;

Владеть: навыками определения круга задач в рамках поставленной цели и поиска оптимальных способов их решения.

**УК-2.2: Выбирает оптимальные способы решения задач, обеспечивающих достижение цели.**

Знать: методы оптимальных решений экономических задач;

Уметь: использовать в рамках достижения экономических целей алгоритм решения поставленных задач;

Владеть: навыками использования методов оптимальных решений при достижении экономических задач.

**ПК-9: Способен управлять производственно-хозяйственной деятельностью подразделения.**

**ПК-9.1: Участвует в разработке стратегии организации, определяет качественные параметры целей.**

Знать: порядок разработки и цели стратегических и так-тических планов финансово-хозяйственной и производственной деятельности организации

Уметь: составлять аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений, с выделением приоритетных целей и задач

Владеть: навыками принятия управленческих решений, с обоснованием их выбора, на основе критериев финансово-экономической эффективности деятельности организации, определяющей стратегию ее развития и функционирования

**ПК-9.2: Совершенствует собственную технологию управления подразделением.**

Знать: принципы управления подразделением предприятия.

Уметь: предлагать и использовать организационно-управленческие решения, которые могут привести к повышению экономической эффективности деятельности организации.

Владеть: практическими навыками совершенствования форм организации труда и управления подразделением.

## **1. Выбор темы курсовой работы**

Тему курсовой работы обучающийся выбирает самостоятельно из числа рекомендованных кафедрой, руководствуясь интересом к проблеме, темой планируемой выпускной квалификационной работы, практическим опытом, возможностью получения фактических данных, наличием специальной экономической литературы. Выполняется курсовая работа на материалах конкретного предприятия (организации) различных отраслей АПК.

Темы в методических указаниях носят общий характер, поэтому название темы может быть конкретизировано по согласованию с научным руководителем. При этом в названии темы следует указать объект исследования, на материалах которого выполняется курсовая работа.

Обучающиеся могут предложить свою тему курсовой работы, учитывая, что основным требованием является ее научная и практическая актуальность, а также соответствие специализации и направлениям научно-

исследовательской работы кафедры.

## 2. План и структура курсовой работы

План (содержание) курсовой работы должен быть тщательно продуман и составлен на основе предварительного ознакомления с литературой и исходным цифровым материалом. При подготовке плана необходимо наметить вопросы, которые подлежат рассмотрению, дать названия главам и определить последовательность изложения вопросов. Правильно построенный план работы служит организующим началом в работе студентов, помогает систематизировать материал, обеспечивает последовательность его изложения.

План работы студент составляет самостоятельно, с учетом замысла и индивидуального подхода, придерживаясь рекомендуемой ниже структуры.

Курсовая работа включает:

- титульный лист;
- содержание;
- введение (2-3 стр.);
- основное содержание курсовой работы (30-35 стр.);
- заключение (3-4 стр.);
- список источников (не менее 15 источников);
- приложения (по тексту изложения работы обязательно должны быть ссылки на номера приложений).

Общий объем курсовой работы не должен превышать 40-45 страниц машинописного текста, не считая приложений.

Курсовая работа должна быть оформлена в соответствии с требованиями стандартов по оформлению текстовых работ.

Во введении работы обучающийся должен обосновать актуальность рассматриваемой темы, ее практическую значимость, сформулировать цель и задачи курсовой работы. Причем цель курсовой работы должна определяться в соответствии с темой работы. Для достижения цели студент определяет задачи, которые конкретизируют цель с учетом информационных и методических возможностей проведения анализа. Кроме того, во введении целесообразно указать основные методы экономического анализа, которые студент использовал при исследовании причинно-следственных связей и обосновании резервов.

В первой главе курсовой работы должны быть рассмотрены теоретические и методические основы управленческой проблемы. Первая глава состоит из двух (или трёх) подразделов, которые должны раскрывать сущность и содержание управления, а также методические подходы к решению поставленных задач, включающую систему оценки результатов исследования. При изложении теоретических аспектов управления необходимо сделать обзор литературных источников с указанием ссылок на авторов.

При этом следует обратить внимание на то, что при определении

системы показателей для оценки результатов исследования также должны быть сделаны ссылки на источники литературы.

Во второй главе работы дается финансово-экономическая характеристика предприятия АПК, на материалах которого выполняется курсовая работа. Краткая финансово-экономическая характеристика состоит из двух (или трёх) подразделов. В первом подразделе должна быть представлена обеспеченность организации производственными ресурсами и эффективность их использования. В следующем подразделе обучающимся дается оценка финансового состояния предприятия. В процессе анализа финансово-хозяйственной деятельности организации информационный материал представляется в таблицах, форма и содержание которых должны соответствовать существующим требованиям. По данным таблиц студент должен сделать аргументированные выводы (пояснения) по схеме:

Констатация → причина → следствие.

В выводах по представленным в таблицах показателям необходимо отразить наиболее существенные изменения и тенденции с указанием причин и последствий.

Третья глава курсовой работы представлена результатами проведенного изучения управленческой проблемы. Аналитическая часть работы должна включать оценку состояния, динамики показателей, характеризующих изучаемую проблему. Важнейшей составляющей данной главы является изучение причинно-следственных связей. Для выявления и измерения влияния причин на эффективность управления необходимо использовать различные методы исследования, изученные студентами при освоении дисциплины «Управление в агробизнесе» и других дисциплин. На основе результатов изучения фактического состояния управленческой проблемы обучающийся должен определить и обосновать направления совершенствования управления на предприятии.

В заключении отражается основное содержание курсовой работы, результаты проведенного анализа и предложения.

Список использованных источников включает перечень учебных, научных и других публикаций, которые использовались студентом при выполнении курсовой работы в количестве не менее 15-20 источников.

В приложениях представляется бухгалтерская финансовая отчетность организации АПК за три последних года, на материалах которой выполняется курсовая работа.

### **Типовая (примерная) тематика курсовых работ**

1. Совершенствование системы внутрифирменного планирования предприятия (на материалах...).
2. Разработка стратегии развития предприятия (на материалах ...).
3. Оценка внутренней среды предприятия (на материалах ...).
4. Оценка факторов внешней среды предприятия (на материалах ...).

5. Обоснование стратегий конкурентного поведения предприятия (на материалах ...).
6. Разработка мероприятий по повышению уровня конкурентоспособности предприятия (на материалах ...).
7. Формирование системы управления бюджетами предприятия (на материалах ...).
8. Формирование системы управления целями предприятия (на материалах ...).
9. Совершенствование процесса принятия управленческих решений на предприятии (на материалах ...).
10. Совершенствование системы коммуникаций на предприятии (на материалах ...).
11. Совершенствование системы взаимодействия полномочий на предприятии (на материалах ...).
12. Разработка мероприятий по совершенствованию использования рабочего времени руководителя (на материалах ...).
13. Совершенствование организационной структуры управления предприятием (на материалах ...).
14. Совершенствование системы контроля на предприятии (на материалах ...).
15. Оценка и совершенствование системы управления трудовыми ресурсами предприятия (на материалах ...).
16. Развитие системы управления персоналом на предприятии (на материалах ...).
17. Совершенствование управления производственной системой предприятия (на материалах ...).
18. Управление качеством продукции на предприятии (на материалах ...).
19. Совершенствование системы мотивации на предприятии (на материалах ...).
20. Формирование системы информационного обеспечения управленческой деятельности на предприятии (на материалах ...).
21. Повышение эффективности функционирования групп на предприятии (на материалах ...).
22. Управление командообразованием на предприятии (на материалах ...).
23. Исследование власти и партнерства на предприятии (на материалах ...).
24. Исследование стилей руководства на предприятии (на материалах ...).
25. Исследование лидерства на предприятии (на материалах ...).
26. Анализ и совершенствование управления конфликтами на предприятии (на материалах ...).
27. Анализ и совершенствование организационной культуры (на материалах ...).

28. Оценка деловой этики и социальной ответственности коллектива предприятия (на материалах ...).

29. Оценка эффективности системы управления предприятием (на материалах ...).

30. Управление защитой бизнеса (на материалах ...).

31. Совершенствование производственной структуры предприятия (на материалах ...).

32. Малый бизнес и эффективность его развития (на материалах ...).

33. Пути повышения эффективности управления реализацией продукции на предприятии (на материалах ...).

### **Примерное содержание отдельных тем курсовых работ**

Ниже приведено примерное содержание курсовых работ по предложенным темам.

#### **Совершенствование производственной структуры предприятия (на материалах ...)**

##### **Содержание**

Введение.

1 Сущность, виды и типы производственных структур.

1.1 Понятие и типы производственных структур.

1.2 Факторы, определяющие производственную структуру.

1.3 Показатели, характеризующие производственную структуру предприятия.

2 Организационно-экономическая, финансовая характеристика предприятия.

2.1 Общие сведения, размеры и специализация предприятия.

2.2 Оснащенность ресурсами и уровень их использования.

2.3 Оценка финансового состояния предприятия.

3 Направления совершенствования производственной структуры предприятия.

3.1 Анализ производственной структуры предприятия.

3.2 Пути совершенствования производственной структуры (на конкретном предприятии).

Заключение.

Библиографический список.

Приложения.

#### **Малый бизнес и эффективность его развития (на материалах ...)**

##### **Содержание**

Введение.

1 Теоретические аспекты оценки эффективности деятельности малого предприятия.

1.1 Сущность и значение малого предприятия для экономики РФ.

- 1.2 Правовые основы регулирования деятельности малого предприятия.
  - 1.3 Методика оценки эффективности деятельности малого предприятия.
  - 2 Анализ эффективности финансово-хозяйственной деятельности предприятия.
    - 2.1 Краткая характеристика предприятия.
    - 2.2 Оценка прибыли и показателей рентабельности предприятия.
    - 2.3 Анализ ликвидности и финансовой устойчивости предприятия.
  - 3 Направления повышения эффективности финансово-хозяйственной деятельности малых предприятий.
    - 3.1 Анализ особенностей развития малого предпринимательства на современном этапе.
    - 3.2 Финансирование и кредитование малого бизнеса.
    - 3.3 Государственная поддержка малых предприятий.
- Заключение.  
Библиографический список  
Приложения.

## **Пути повышения эффективности управления реализацией продукции предприятия (на материалах ...)**

### **Содержание**

- Введение.
- 1 Теоретические аспекты и особенности процесса реализации продукции.
    - 1.1 Понятия и условия формирования рыночной системы реализации продукции.
    - 1.2 Сущность процесса управления реализацией продукции.
    - 1.3 Показатели эффективности управления реализацией продукции.
  - 2 Организационно-экономическая, финансовая характеристика предприятия.
    - 2.1 Общие сведения, размеры и специализация, организационная структура.
    - 2.2 Оснащенность ресурсами и уровень их использования.
    - 2.3 Оценка финансового состояния предприятия.
  - 3 Современное состояние и пути повышения эффективности управления реализацией продукции предприятия.
    - 3.1 Уровень товарности, себестоимость и цены реализации продукции.
    - 3.2 Экономическая эффективность производства и реализации товарной продукции.
    - 3.3 Пути повышения эффективности управления продажами продукции.
- Заключение.  
Библиографический список.  
Приложения.

### 3. Подбор и изучение источников информации

Подбор литературы – это самостоятельная работа обучающегося, успех которой зависит от его умения пользоваться каталогами, библиографическими пособиями и справочниками.

Работа с источниками и литературой должна начинаться еще в процессе выбора темы курсовой работы.

При работе с источниками в первую очередь изучаются:

1) Конституция Российской Федерации, Гражданский кодекс, Трудовой кодекс, Налоговый кодекс, Федеральные законы, постановления Правительства Российской Федерации и местных административных органов, Указы Президента России;

2) Нормативные акты, инструктивные материалы, официальные справочники, решения руководящих органов объединений (ассоциаций, обществ, советов директоров организаций);

3) Специальная экономическая литература в алфавитном порядке по фамилиям авторов или названиям, если на титульном листе книги автор не указан (монографии, брошюры, учебники, учебные пособия);

4) Статьи периодических изданий с указанием автора, названия статьи, названия журнала, газеты, года и месяца выпуска журналов и газет.

5) Интернет-ресурсы.

Обучающимся изучается научная и специальная литература по управленческой проблеме, изданная в России и за рубежом. При наличии нескольких изданий по определенной проблеме целесообразно выбрать более позднее издание (примерно за последние 3–5 лет до написания курсовой работы), отражающее более актуальную точку зрения.

Завершающей стадией является ознакомление с официальными материалами статистики как документальной основой анализа и сопоставления данных по проблеме исследования.

Широта и полнота изучения источников и литературы, умение выделить необходимое, главное, сопоставление и анализ различных фактических и статистических данных, сравнение данных, характеризующих развитие российской и зарубежной экономики – важнейший показатель качества исследований обучающегося и навыков работы с литературой.

Рекомендуется список подобранной литературы согласовать с руководителем курсовой работы.

По каждому литературному источнику целесообразно составить конспект (краткое изложение мыслей, точек зрения, фактов), включающий цитаты, которые могут быть использованы в работе. При этом надо указывать автора, название работы, место издания, издательство, год издания и конкретные страницы. Эти данные необходимы для оформления сносок и ссылок на литературный источник.

#### **4. Сбор и анализ практических материалов**

Особенностью курсовых работ по дисциплине «Управление в агробизнесе» является то, что они строятся на основе фактического материала о финансово-хозяйственной и управленческой деятельности конкретного предприятия АПК. Поэтому сбор фактических и базовых данных – это один из важных этапов в подготовке курсовой работы.

Для написания курсовой работы рекомендуется использовать материалы предприятия (организации) АПК, на которой студент проходил практику (годовые отчеты предприятия, материалы бухгалтерского учета, данные производственно-финансовых, бизнес-планов, статистическая отчетность). Прежде чем приступить к сбору данных, надо тщательно продумать, какой именно материал требуется для курсовой работы. В процессе его обработки и исследования обучающемуся нужно использовать все приемы, которыми, он овладел при освоении курса и изучении литературы. Данные по предприятию сводятся в аналитические таблицы, в которых должны быть отражены не только цифры, но и взаимозависимость показателей, количественное влияние факторов на результаты.

При подборе практических материалов обучающемуся необходимо обратить внимание на оформление необходимых приложений, на умение их правильно подготовить и увязать между собой, дать ссылку в тексте работы на имеющиеся приложения.

#### **5. Оформление курсовой работы**

Оформление курсовой работы осуществляется исходя из требований руководящего документа РД 01.001 – 2019 «Порядок оформления текстовых работ обучающихся ФГБОУ ВО Курская ГСХА. Правила оформления».

Руководящий документ устанавливает порядок оформления текстовых работ обучающихся: расчётно-графических и индивидуальных домашних заданий, лабораторных работ, рефератов, отчётов по практике, курсовых и дипломных работ, пояснительных записок к курсовым и дипломным проектам, выпускным квалификационным работам.

Требования РД 01.001 – 2019 являются обязательными для обучающихся всех факультетов академии.

#### **6. Порядок защиты курсовой работы**

Курсовая работа, допущенная к защите, возвращается обучающемуся для ознакомления с письменной рецензией руководителя и внесения изменений и исправлений по отдельным замечаниям (стилистические, грамматические ошибки), о чем должно быть доложено на защите. На защите обучающийся должен показать способность хорошо ориентироваться в содержании представленной работы, задачах, методах и приемах анализа, источниках необходимой информации, уметь формулировать аналитические

выводы, отвечать на вопросы как теоретического, так и практического характера, относящиеся к теме работы.

Каждый обучающийся в течение 5–7 минут излагает основные положения своей работы. Доклад необходимо подготовить заблаговременно. В нем приводятся лишь основные цифровые показатели, его не следует перегружать цифрами, но и нельзя ограничиваться лишь теоретическими положениями. Особое внимание обращается на четкость формулировок. Для иллюстрации материала готовятся таблицы, схемы, графики, диаграммы.

Ответы на вопросы должны быть убедительными, теоретически обоснованными, а при необходимости подкреплены цифровым материалом. При этом обучающийся может пользоваться курсовой работой или цитировать ее отдельные положения. В выступлении обучающийся обязан дать ответы на критические замечания в рецензии: согласиться с ними, объяснить причину недоработок, указать способы их устранения или аргументировано отвергнуть их, отстоять свою точку зрения.

## **7. Критерии оценки курсовой работы**

Оценка зависит от качества курсовой работы и полноты доклада и ответов на вопросы при ее защите. Оцениваются: логичность, убедительность изложения и защиты положений, раскрытие темы, использование широкой информационной базы, наличие собственных аргументированных выводов, обобщений, критического анализа, наличие обоснованных предложений и конкретных резервов, соблюдение правил цитирования, правильность оформления.

Оценка за курсовую работу с учетом ее содержания и ее защиты студенту выставляется по пятибалльной шкале.

Высшая оценка «отлично» ставится за всестороннюю глубокую разработку темы на основе широкого круга источников информации, приведение точки зрения по проблеме не менее двух авторов, анализ их аргументов, формирование собственной, аргументированной позиции обучающегося по данному вопросу; проведение глубокого и всестороннего анализа данных конкретного предприятия АПК по разрабатываемой теме; определение основных направлений, выявление и обоснование конкретных резервов улучшения финансово-хозяйственной деятельности предприятия и отсутствие существенных недостатков в стиле и форме изложения материала.

Оценка «хорошо» ставится при нарушении одного из вышеизложенных требований: в случае ошибок в расчетах, выводах, отсутствии конкретных предложений, резервов, но при условии достаточно полной, глубокой и самостоятельной разработки темы, а также соблюдении всех других требований.

Оценка «удовлетворительно» ставится за работу, текст и приводимые данные которой свидетельствуют о том, что обучающийся добросовестно ознакомился и проработал основные источники, без привлечения которых работа не могла бы быть выполнена, а содержание темы раскрыл в основном

правильно.

Работа, которую преподаватель признал неудовлетворительной, возвращается для переработки с учетом высказанных замечаний.

Курсовая работа должна быть написана и представлена к защите в сроки, установленные учебным планом.

## **8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

### **Основная литература**

1. Водяников В.Т. Организация предпринимательской деятельности и управление в АПК / В.Т. Водяников. – Санкт-Петербург: Лань, 2022. – URL: <https://e.lanbook.com/book/200294>. – Текст: электронный.

2. Минаков И.А. Экономика и управление предприятиями, отраслями и комплексами АПК / И.А. Минаков. – Санкт-Петербург: Лань, 2020. – URL: <https://e.lanbook.com/book/136186>. – Текст: электронный.

3. Дашков Л.П., Памбухчиянц О.В. Организация и управление коммерческой деятельностью: учебник для бакалавров / Л.П. Дашков, О.В. Памбухчиянц. – Москва: Дашков и К, 2022. – URL: <https://e.lanbook.com/book/277403>. – Текст: электронный.

### **Дополнительная литература**

1. Минаков И.А. Экономика отраслей АПК: учебник для вузов / И.А. Минаков. – Санкт-Петербург: Лань, 2022. – URL: <https://e.lanbook.com/book/264095>. – Текст: электронный.

2. Корпусова В.П. Управление АПК: учебное пособие для обучающихся по направлению 38.03.02 «Менеджмент» / В.П. Корпусова. – Киров: Вятская ГСХА, 2017. – URL: <https://e.lanbook.com/book/156905>. – Текст: электронный.

3. Столярова И.Ю. Менеджмент: учебное пособие / И.Ю. Столярова. – Сочи: СГУ, 2020. – URL: <https://e.lanbook.com/book/172135>. – Текст: электронный.

4. Экономика сельского хозяйства / В.Т. Водяников [и др.]. – Санкт-Петербург: Лань, 2022. – URL: <https://e.lanbook.com/book/211997>. – Текст: электронный.

5. Жуплей И В. Бизнес-планирование: учебное пособие для обучающихся по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика» / И.В. Жуплей. – Уссурийск: Приморская ГСХА, 2021. – URL: <https://e.lanbook.com/book/220937>. – Текст: электронный.

6. Управление знаниями в АПК / А.Э. Комин [и др.]. – Уссурийск: Приморская ГСХА, 2021. – URL: <https://e.lanbook.com/book/326732>. – Текст: электронный.

### **Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимой для выполнения курсовой работы:**

1. Федеральная служба государственной статистики: сайт. – URL: <https://rosstat.gov.ru/>. – Режим доступа: свободный. – Текст: электронный.
2. Министерство сельского хозяйства РФ: сайт. – URL: <https://mcx.gov.ru/>. – Режим доступа: свободный. – Текст: электронный.
3. Комитет агропромышленного комплекса Курской области: сайт. – URL: <http://apk.rkursk.ru/index.php>. – Режим доступа: свободный. – Текст: электронный.
4. Российский аграрный портал: сайт. – URL: <https://agroportal-ziz.ru>. Текст: электронный.

### **Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы**

1. eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека: сайт. – URL: <http://elibrary.ru>. Текст: электронный.
2. Информационно-правовой портал «Гарант»: сайт. – URL: <https://www.garant.ru/>. – Режим доступа: свободный. – Текст: электронный.

## ПРИЛОЖЕНИЕ А

### Титульный лист курсовой работы

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Курский государственный аграрный университет имени  
И.И. Иванова»

Факультет экономический  
Форма обучения очная (очно-заочная)  
Кафедра экономики и права  
Направление подготовки: 38.03.01 Экономика  
Профиль «Экономика и управление в агробизнесе»

### КУРСОВАЯ РАБОТА по дисциплине «Управление в агробизнесе»

Повышение эффективности функционирования групп  
в организации (на материалах ООО «Заря»)

Выполнил:  
обучающийся 4 курса  
группы Э-ЭУ62 \_\_\_\_\_ Н.С. Корягин  
(дата) (подпись) (расшифровка подписи)

Проверил:  
д.э.н., доцент \_\_\_\_\_ Р.В. Солошенко  
(оценка) (дата) (подпись) (расшифровка подписи)

Курск - 202\_